

Compte rendu de l'Assemblée Générale 2010-2011, s'étant tenue le mardi 24 janvier 2012 à l'Espace Jean Couty – Lyon 09

1 – Lecture et approbation du Compte Rendu de l'AG 2009/2010

Laurence CHAMINAUD, Secrétaire Générale

2 – Mot du Président

Nicolas CANIVET, Président

Chaque année, le discours du Président de Lyon natation est l'occasion d'éclairer nos adhérents sur nos résultats tant sportifs que financiers, et de s'interroger sur la pertinence de nos objectifs. Pour le Bureau cet exercice est une sorte de compte-rendu annuel de notre activité envers nos adhérents.

Le détournement de la langue française pourrait amener à qualifier l'année 2010/2011 de « riche » mais pour ma part qu'en émotions ! Je la qualifierais plus de « mouvementée et pauvre » car bien au contraire peu de résultats et un déficit de trésorerie compliquant énormément la fin de l'exercice.

Comme vous le constaterez le Bureau de l'association a changé. Sans passez trop de temps à vous narrer les événements, nous vous devons un minimum d'éclaircissements. Au Conseil d'Administration du 15 mars dernier, le Bureau en place a annoncé la situation financière du club ; plus d'argent dans les caisses et 4 mois à tenir pour entrevoir les premières recettes. Surpris de la situation les membres du Conseil d'Administration, à la majorité, ont demandé au Bureau d'assumer la responsabilité de leurs actes.

La démission du Bureau a ainsi entraîné la constitution d'une nouvelle équipe que vous avez à mes côtés : Laurence CHAMINAUD Secrétaire Générale (en charge des ressources humaines) et Sylvie JANIAUT Trésorière.

Ce changement de Bureau est l'occasion pour moi de remercier le président Pierre-Yves PIOT du travail accompli durant sa présidence.

En temps normal, la question que nous aurions du nous poser ce soir aurait été : « Avons-nous atteint les objectifs fixés pour 2010/2011 » ? Comment parler d'objectifs sans gestion du club. A la veille des championnats de France, les objectifs ont donc changé ce 15 mars 2011. Au bord de la noyade, l'urgence a donc été de rattraper le bord de la piscine avant de sombrer. 4 mois c'est long, imaginez vous ne sachant pas nager et être à 4 mètres du bord de la piscine, chaque centimètre compte mais avancer par centimètre ne garantit pas d'attraper à temps le mur. Donc le seul objectif du Bureau a été de chercher l'argent que nous attendions, et simplement gérer avec une extrême rigueur Lyon Natation.

L'effort a ainsi été brutal, partagé et rassembleur. Rassembleur pour les salariés mais aussi pour les bénévoles gravitant autour du club. Durant ces 4 mois, plus de discussions sportives, plus de perspectives de haut-niveau, mais plus que des réflexions financières. Aujourd'hui, le club au bord de la noyade a attrapé le bord de la piscine, mais reste essoufflé, en réflexion sur sa mésaventure afin d'en tirer le maximum d'expérience.

Quelles expériences en tirer? Grandir trop vite c'est mal grandir.

Au regard de la taille de la structure, le Bureau a donc décidé, d'externaliser la comptabilité, de réduire la voile des dépenses sportives, d'avoir un suivi financier le plus fin possible, de fermer le Centre d'hébergement et de s'organiser en matière de ressources humaines en travaillant sur la conformité réglementaire des nos contrats de travail et sur une organisation interne digne et structurée à laquelle nos salariés devront se référer. Tant sur l'organisation interne que sur les aspects financiers, les fruits de ces décisions commencent à se faire sentir, puisque l'état de la trésorerie de fin d'exercice devrait nous permettre de mieux dormir au printemps prochain.

Lyon Natation est grosse association fonctionnant comme une petite entreprise qui a la chance de ne pas devoir verser de rémunération à sa direction ou de dividendes à ses actionnaires, l'équilibre de ses comptes reste néanmoins fondamental pour tous ses salariés.

Mais l'objectif constituant notre activité doit rester la pratique de la natation sportive. Aujourd'hui les structures qui ont le plus haut niveau de résultats sont les structures qui ont le plus haut niveau de compte en banque. C'est aussi des structures saines, bien organisées et équipées. Comme tout le monde le sait, nous manquons de mise à disposition d'un bassin de 50 mètres. Comme tout le monde le sait cet équipement devrait arriver, mais quand, où, pour qui ? Quelle usure mentale pour les bénévoles passionnés que nous sommes.

Cette façon de fin d'exercice me permet enfin de parler de sport, et de résultats. Nous constatons la poursuite des résultats en matière de formation. L'organisation en place maintenant depuis plusieurs années laisse éclore les premiers nageurs. L'école de natation charnue doit donner encore plus envie pour que la pratique de la natation perdure chez les jeunes. Savoir nager est un bon geste, mais pratiquer la natation est un formidable lien sociologique, sanitaire et de connaissance de soi. Repousser ses appréhensions, savoir gérer son stress, connaître ses limites physiques et mentales, devraient être obligatoire. Nous avons le savoir-faire, le prochain cap va être de le faire savoir aux parents des plus jeunes.

Leur stress et leurs limites, les nageurs les plus expérimentés du club ne les ont pas atteints durant l'année 2010-2011. La saison a été la première depuis plus de 10 ans sans médailles aux championnats de France GB. Certes certains ont progressé il est fondamental de le préciser, mais peut-être en regardant trop les autres. Participer n'est pas gagner, ce mal gangrène le sport français et touche aussi Lyon Natation. Les mentalités des compétiteurs peuvent changer, l'Elite de la Natation Française le prouve à chaque événement international.

Si on parlait d'avenir !

La saison 2011/2012 a bien débuté. Sportivement comme financièrement, nous sommes dans les objectifs. Le titre et la performance de Romain SASSOT (auquel j'associerais son entraîneur), et les résultats des championnats de France PB d'Angers ont donné une bonne bouffée d'oxygène aux équipes dirigeantes, nous pouvons remercier nos nageurs. Notre première préoccupation doit rester la compétitivité. Seuls les résultats peuvent le démontrer, mais cela n'est pas acquis sans un travail acharné de nos entraîneurs et nos nageurs. Il est donc important de renforcer le binôme entraîneur/nageur.

Concernant les finances, nous sommes dans nos objectifs. Nous travaillons sur la mise en place d'une sûreté et d'une prudence financière, cette culture de la sûreté doit être un élément fondamental de notre gestion. La sécurité financière est maintenant réelle, mais la conjoncture actuelle peut être piègeuse, et la vigilance ainsi que l'effort à consentir doit rester au meilleur niveau pour assurer la sérénité de nos salariés. Lyon Natation fait face à sa situation. Nous pouvons nous en réjouir. Aujourd'hui nous constatons que la part des loisirs reste importante dans les dépenses des ménages, nous ne remarquons donc pas de baisse de nos activités pour le moment, mais il faut savoir anticiper les régressions, et nous devons continuer d'élargir notre champ de compétences et d'asseoir notre excellence sportive au niveau local pour maintenir notre activité.

LYON NATATION consolide donc son action, sa qualité de service, et sécurise son activité en se développant dans quelques domaines comme l'ouverture d'une offre pour les plus jeunes (baby nageurs) ou encore l'intégration du handicap dans nos activités et notre communication. L'offre de LYON NATATION se complète auprès de ses clients, et l'association peut mieux relayer et adapter les réponses aux attentes des lyonnais, mais aussi de la collectivité qui délègue au club ces missions.

Pour conclure, cet exercice est pour moi l'occasion de souligner la grande qualité de collaboration que nous avons eue en 2010/2011 tant sur le plan opérationnel que sur le plan humain. Ainsi l'intérêt général se décline-t-il ensemble ou, harmonieusement à plusieurs mains !

Je tiens ici à remercier tous les salariés de LYON NATATION de leurs efforts, et de l'état d'esprit collectif et solidaire, très constructif, dont ils ont fait preuve en 2010-2011. Je remercie particulièrement Jean-Marc GUEGUEN, qui participe activement à cet état d'esprit. Je remercie les administrateurs de LYON NATATION qui assistent et

éclairer, au prix du bénévolat l'activité de l'association. LYON NATATION reste en déficit de bénévoles tant au CA que pour son fonctionnement du quotidien.

LYON NATATION, avec tous ses partenaires notamment la ville de Lyon, le Conseil Général du Rhône, ARENA, SOTERLY et plus particulièrement le Crédit Mutuel – Agence Jean MACE, qui a conservé sa confiance envers le club, va devoir persévérer dans cette voie en 2012. La compétitivité est acquise, mais elle ne l'est jamais définitivement.

Avant de boucler cette intervention en laissant la parole à la trésorière, Sylvie JANIAUT, je voudrais clore par 2 considérations.

- 2012 s'annonce a priori moins difficile que 2011. Nos prévisions sont rigoureuses et sans pessimisme ni optimisme: LYON NATATION est prêt à affronter ses difficultés, et à jouer son rôle.
- Collectionner les coupes c'est bien, mais c'est regarder derrière soi, il me semble donc primordial de savoir rester des sportifs et se projeter plus que de se souvenir.

3 – Rapport financier

Sylvie JANIAUT, Trésorière

4 – Quitus et approbation des comptes 2010/2011

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes et le bilan de l'exercice clos le 31 juillet 2011 établis par notre cabinet d'expertise comptable « le cabinet Hilaire », et en conséquence de donner quitus au conseil d'administration et aux membres du bureau pour leur gestion, qui a débuté à partir du 15 mars 2011.

5 – présentation du Budget prévisionnel

Sylvie JANIAUT, Trésorière

6 – Bilan sportif 2010-2011

Jean-Marc GUEGUEN, Responsable Technique

A consulter ici : <http://www.lyonnatation.org/AG2012.pdf>

7 - remise des récompenses

L'Assemblée Générale s'est terminée à 20h30.